

和歌山市行財政改革実施計画

（平成29年度～平成33年度）

和歌山市

目 次

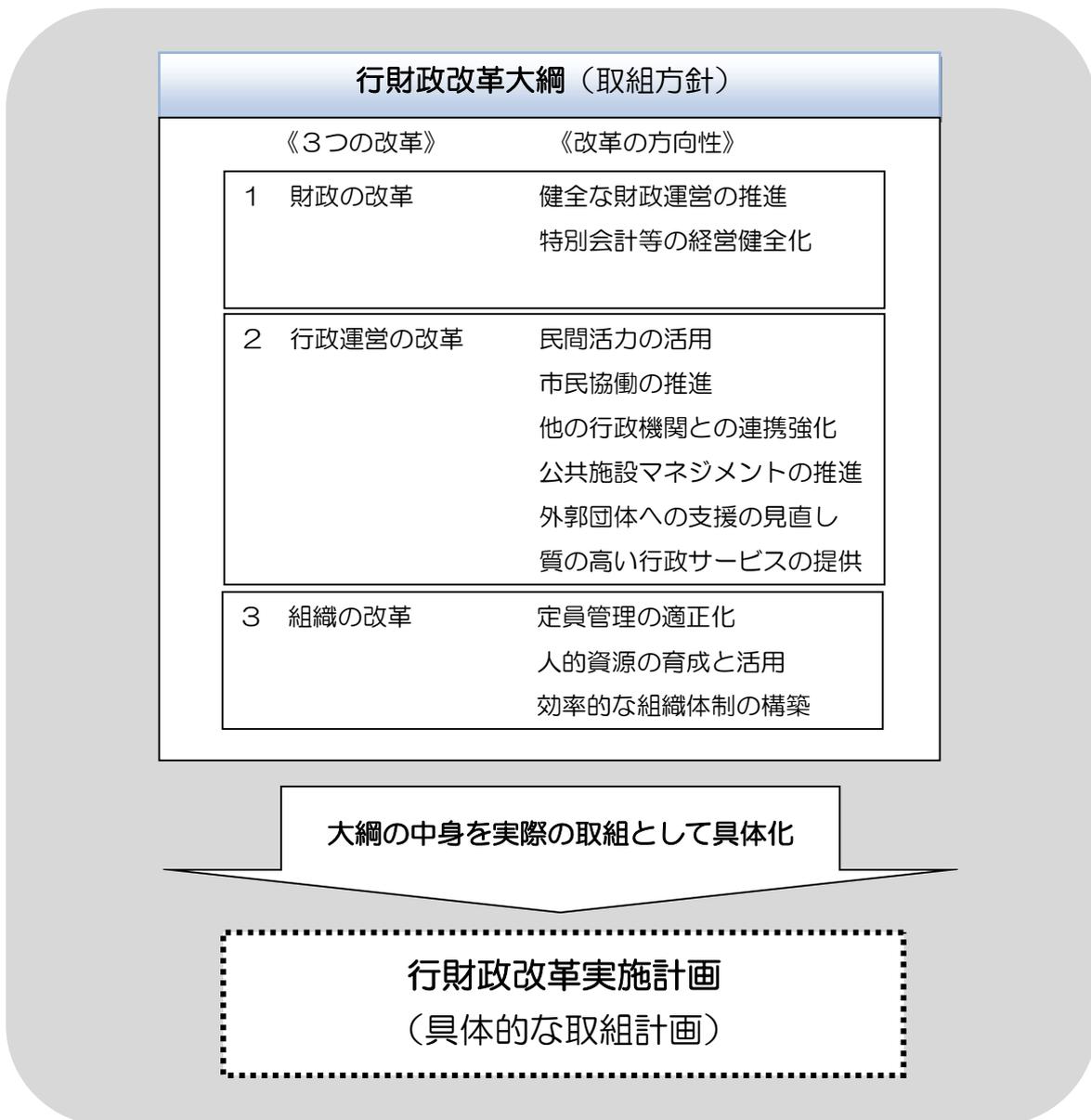
I	行財政改革大綱と実施計画の関係	1
II	体系別取組内容	2
III	財政効果見込額	3
IV	取組項目	4

I 行財政改革大綱と実施計画の関係

行財政改革実施計画は、行財政改革大綱に示した取組方針に基づいて行政が実施する様々な取組を定めたものです。

実施する内容を大綱の取組方針である3つの改革に整理し、様々な取組を計画的に実施することで、効率的な行政運営を目指します。

期間は平成29年度から平成33年度の5年間で、毎年度見直しを行い、必要に応じて取組内容の変更や、取組項目の追加等を行います。



Ⅱ 体系別取組内容

【3つの改革と方向性】

【取組内容】

財政の改革	健全な財政運営の推進	国の補助金等の積極的な活用や市有財産の有効活用等による新たな財源の創出、市税等の徴収強化、事務事業の総点検による歳入の確保や無駄な歳出の抑制など、健全な財政運営に努めます。
	特別会計等の経営健全化	累積赤字の解消に向け、下水道事業、土地造成事業など、特別会計等の経営健全化に取り組みます。
行政運営の改革	民間活力の活用	民間委託、指定管理者制度、PFI等、民間のノウハウを活かした手法を活用し、市民サービスの向上と業務の効率化を図ります。
	市民協働の推進	新たな行政の担い手として、市民、地域コミュニティ、NPO等との連携を強化し、地域課題の解決とともに取り組むなど、市民協働を推進します。
	他の行政機関との連携強化	自治体共通の課題に対応するため、周辺自治体等との連携を強化します。
	公共施設マネジメントの推進	公共施設マネジメント基本方針に基づき、各施設の個別施設計画を策定し、統廃合を含めた施設規模の適正化、複合化、長寿命化に取り組みます。
	外郭団体への支援の見直し	各団体が行っている事業そのものの必要性や公益性、採算性等について改めて検証し、外郭団体への支援のあり方を抜本的に見直します。
	質の高い行政サービスの提供	業務の効率化を図るための情報システムの構築を進めるほか、更なる行政情報の透明化を図るなど、質の高い行政サービスの提供に努めます。
組織の改革	定員管理の適正化	行政需要や人口規模を踏まえ、再任用職員、非正規職員を含めた職員の任用を総合的に検討するなど、適正な定員管理に努めます。
	人的資源の育成と活用	すべての職員が働きがいを持って、業務を遂行できるよう、職員の意欲向上、能力開発など、人材育成を行うとともに、適正な人員配置を行います。
	効率的な組織体制の構築	人口減少社会や多様化する市民ニーズに即応した行政運営ができるよう、効率的・効果的な組織体制を構築します。

Ⅲ 財政効果見込額

計画期間である平成 29 年度から平成 33 年度までの 5 年間で、約 40 億円の財政効果額を見込んでいます。

「事務事業の総点検」を徹底して行うなど歳出の抑制等に取り組むことで、より一層、財政効果を上げ、財源不足を補えるよう努めます。

3つの改革と方向性		取組 項目数	財政効果 見込額 (百万円)
1	財政の改革	21	1,744
	(1) 健全な財政運営の推進	11	903
	(2) 特別会計等の経営健全化	10	841
2	行政運営の改革	33	591
	(1) 民間活力の活用	4	94
	(2) 市民協働の推進	6	未定
	(3) 他の行政機関との連携強化	1	未定
	(4) 公共施設マネジメントの推進	10	497
	(5) 外郭団体への支援の見直し	6	未定
3	組織の改革	5	1,699
	(1) 定員管理の適正化	1	1,565
	(2) 人的資源の育成と活用	2	134
	(3) 効率的な組織体制の構築	2	—
合計		59	4,034

※財政効果見込額の欄が「未定」となっている取組は、現時点で見込額の算出が困難であるものの、実際に取り組んでいく中で、計画期間内に財政効果が見込めるものです。

IV 取組項目

1 財政の改革

(1) 健全な財政運営の推進 (財政効果見込額 約9.0億円)

No.	取組名	概要	所管			
101010	国等の助成制度の有効活用 【継続】	市が推進する事業に関して、国、県、その他の助成制度の調査研究を行い、有効活用を図る。	市長公室 総務局 財政局 各局			
		財政効果見込額(千円)		指標	現状(H28)	目標(H33)
		707,663				

No.	取組名	概要	所管			
101020	事務事業の総点検 【新規】	財政健全化の視点で事務事業の総点検を行い、歳入の確保を図るとともに、事業の必要性、有効性及び効率性を検証し、統合、縮小、廃止を行うなど、経費の無駄をなくす。	財政局 各局			
		財政効果見込額(千円)		指標	現状(H28)	目標(H33)
		未定				

No.	取組名	概要	所管			
101030	企業版ふるさと納税の推進 【新規】	地方創生応援税制(地方公共団体が行う地方創生の取組に対する企業の寄附について、税額控除を優遇措置)により、本市の地方創生に資する事業の応援として、市内に本社を置かない企業の寄附金(10万円以上)を募る。首都圏を中心に県外に進出して成功している企業で和歌山市に愛着のある企業や和歌山市に進出するような企業を訪問し、企業へのPRを行い寄附を依頼する。	財政局			
		財政効果見込額(千円)		指標	現状(H28)	目標(H31)
		12,000		寄附企業件数	3	10
				寄附総額	1,400千円	5,000千円

No.	取組名	概要	所管			
101040	使用料等の適正化 【継続】	自主財源の充実確保と公平・公正な受益者負担を図るため、適正賦課や使用料等の減免の見直しなど、適正化を図る。	財政局 各局			
		財政効果見込額(千円)		指標	現状(H28)	目標(H33)
		12,500				

No.	取組名	概要	所管					
101050	市有財産等の活用・処分による財源の創出 【継続】	未利用の市有財産（未利用となる予定のものを含む。）の有効な利活用や処分等の方針について、和歌山市公有財産利活用等検討委員会において検討を行い、売却や貸付その他有効利用を推進する。	財政局 企業局（水道局）					
		<table border="1"> <thead> <tr> <th>財政効果見込額 (千円)</th> <th>指標</th> <th>現状 (H28)</th> <th>目標 (H33)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>51,325</td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> </tbody> </table>		財政効果見込額 (千円)	指標	現状 (H28)	目標 (H33)	51,325
財政効果見込額 (千円)	指標	現状 (H28)	目標 (H33)					
51,325								

No.	取組名	概要	所管											
101060	市税の徴収率向上対策 【継続】	市税の徴収率向上に資するため、納期内納付の呼びかけ・口座振替の推奨・電話催告・実態調査・速やかな滞納処分またはその執行停止について効果的な取組みを実施する。	財政局											
		<table border="1"> <thead> <tr> <th>財政効果見込額 (千円)</th> <th>指標</th> <th>現状 (H28)</th> <th>目標 (H33)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td rowspan="2">47,568</td> <td>徴収率（現年分）</td> <td>99.290%</td> <td>99.315%</td> </tr> <tr> <td>徴収率（滞納繰越分）</td> <td>26.033%</td> <td>26.130%</td> </tr> </tbody> </table>		財政効果見込額 (千円)	指標	現状 (H28)	目標 (H33)	47,568	徴収率（現年分）	99.290%	99.315%	徴収率（滞納繰越分）	26.033%	26.130%
		財政効果見込額 (千円)		指標	現状 (H28)	目標 (H33)								
47,568	徴収率（現年分）	99.290%	99.315%											
	徴収率（滞納繰越分）	26.033%	26.130%											

No.	取組名	概要	所管					
101070	差押財産の公売 【継続】	差押財産（不動産等・動産等）を市税に充てるため、積極的に公売（インターネット公売を含む）を実施する。	財政局					
		<table border="1"> <thead> <tr> <th>財政効果見込額 (千円)</th> <th>指標</th> <th>現状 (H28)</th> <th>目標 (H33)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>9,165</td> <td>公売による歳入額</td> <td>1,045千円</td> <td>1,833千円</td> </tr> </tbody> </table>		財政効果見込額 (千円)	指標	現状 (H28)	目標 (H33)	9,165
財政効果見込額 (千円)	指標	現状 (H28)	目標 (H33)					
9,165	公売による歳入額	1,045千円	1,833千円					

No.	取組名	概要	所管					
101080	未申告者に対する催告（個人市・県民税） 【新規】	未申告者に対し申告するように催告・督促はがきを送付し、課税客を増やす。	財政局					
		<table border="1"> <thead> <tr> <th>財政効果見込額 (千円)</th> <th>指標</th> <th>現状 (H28)</th> <th>目標 (H33)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>43,000</td> <td>課税調定額</td> <td>8,000千円</td> <td>9,000千円</td> </tr> </tbody> </table>		財政効果見込額 (千円)	指標	現状 (H28)	目標 (H33)	43,000
財政効果見込額 (千円)	指標	現状 (H28)	目標 (H33)					
43,000	課税調定額	8,000千円	9,000千円					

No.	取組名	概要	所管					
101090	課税客体的確な把握（償却資産） 【継続】	課税客体的確に把握し償却資産申告を勧奨することにより未申告事業所を減らすとともに、申告済みの事業所の申告内容の精査を行うことにより、課税対象資産の把握に努め、課税の公平を図る。	財政局					
		<table border="1"> <thead> <tr> <th>財政効果見込額 (千円)</th> <th>指標</th> <th>現状 (H28)</th> <th>目標 (H33)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>未定</td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> </tbody> </table>		財政効果見込額 (千円)	指標	現状 (H28)	目標 (H33)	未定
財政効果見込額 (千円)	指標	現状 (H28)	目標 (H33)					
未定								

No.	取組名	概要	所管			
101100	税源の涵養 【新規】	企業誘致及び創業支援の推進、既存企業への支援など、将来の税収の増加につながる取組を推進する。	産業交流局 (産業まちづくり局)			
		財政効果見込額 (千円)		指標	現状 (H28)	目標 (H33)
		未定		創業件数	111件	340件 (5年間累計)
		奨励金指定企業数	年間9件	50件 (5年間累計)		

No.	取組名	概要	所管			
101110	住宅使用料等の収納率向上対策 【継続】	住宅使用料等の催告業務、法的措置の強化を図り、収納率の維持・向上に努める。	都市建設局 (建設局)			
		財政効果見込額 (千円)		指標	現状 (H28)	目標 (H33)
		19,647		収納率 (現年分)	96.48%	97.0%
		収納率 (滞納繰越分)	9.1%	10.0%		

(2) 特別会計等の経営健全化 (財政効果見込額 約8.4億円)

No.	取組名	概要	所管			
102010	住宅新築資金・宅地取得資金・住宅改修資金貸付金の収納率向上対策 【継続】	和歌山県住宅新築資金等貸付金回収管理組合と連携し、住宅新築資金・宅地取得資金・住宅改修資金貸付金の債権回収に努める。	市民環境局 都市建設局 (建設局)			
		財政効果見込額 (千円)		指標	現状 (H28)	目標 (H33)
		12,762		収納率<住宅新築資金・宅地取得資金> (現年分)	55.08%	60.00%
		収納率<住宅新築資金・宅地取得資金> (滞納繰越分)	4.07%	4.50%		
		収納率<住宅改修資金> (滞納繰越分)	1.43%	1.50%		

No.	取組名	概要	所管			
102020	国民健康保険事業の安定経営 【継続】	滞納処分の強化及び収納率向上に向けた取組強化と医療費適正化に向けた方策を実施する。	健康局			
		財政効果見込額 (千円)		指標	現状 (H28)	目標 (H33)
		207,054		収納率 (現年分)	90.13%	90.30%
		収納率 (滞納繰越分)	23.24%	25.00%		

No.	取組名	概要	所管			
102030	介護保険事業の適正な運営 【継続】	職員による電話催告や保険料徴収員による臨戸徴収などを実施し、介護保険料の滞納・収納率向上対策を行うとともに、居宅介護支援事業所のケアプランの点検を行うなど介護給付の適正化に努める。	健康局			
		財政効果見込額(千円)		指標	現状(H28)	目標(H33)
		3,595		収納率(現年分)	98.40%	98.40%
収納率(滞納繰越分)	14.49%		14.75%			

No.	取組名	概要	所管			
102040	市営駐車場を活用したまちなか再生への貢献 【新規】	市民が利用しやすい料金制度の導入や遊休施設の多目的利用に取り組み、まちなか再生に向けて市営駐車場の活用を図る。 また、計画的な整備等に取り組み、長寿命化を進める。	都市建設局 (産業まちづくり局)			
		財政効果見込額(千円)		指標	現状(H28)	目標(H33)
		未定		市営駐車場の整備等計画の進捗率	0%	100%

No.	取組名	概要	所管			
102050	スカイタウンつつじが丘分譲地の販売促進 【継続】	現地案内会の開催、新聞広告掲載、進出事業者調査等を行い、スカイタウンつつじが丘分譲地の販売促進を図る。	都市建設局 (建設局)			
		財政効果見込額(千円)		指標	現状(H28)	目標(H33)
		305,220		販売事業進捗率	65.1%	68.0%

No.	取組名	概要	所管			
102060	公共下水道事業の経営の効率化 【継続】	公共下水道事業の経営の効率化により単年度収支の改善を図り、累積赤字の解消を進める。	企業局(建設局)			
		財政効果見込額(千円)		指標	現状(H28)	目標(H33)
		100,000				

No.	取組名	概要	所管			
102070	公共下水道の水洗化率向上対策 【継続】	普及指導員が、平日の他、土日・平日夜間も未接続家庭を戸別訪問し、面談を多くすることによって、公共下水道への理解と協力を求め水洗化(接続)の向上を図る。	企業局(建設局)			
		財政効果見込額(千円)		指標	現状(H28)	目標(H33)
		162,570		水洗化率	84.1%	86.0%

No.	取組名	概要	所管								
102080	集落排水事業の経営の効率化 【継続】	集落排水処理施設の維持管理について、個々の委託を包括的に業務委託することで歳出削減を図り、更なる経営の効率化を図る。	産業交流局 (建設局)								
		<table border="1"> <thead> <tr> <th>財政効果見込額 (千円)</th> <th>指標</th> <th>現状 (H28)</th> <th>目標 (H33)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>未定</td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> </tbody> </table>		財政効果見込額 (千円)	指標	現状 (H28)	目標 (H33)	未定			
		財政効果見込額 (千円)		指標	現状 (H28)	目標 (H33)					
未定											

No.	取組名	概要	所管								
102090	集落排水の水洗化率向上対策 【継続】	普及指導員等による戸別訪問を実施することで、集落排水への理解と協力を求め、水洗化（接続）の向上を図る。	産業交流局 (建設局)								
		<table border="1"> <thead> <tr> <th>財政効果見込額 (千円)</th> <th>指標</th> <th>現状 (H28)</th> <th>目標 (H33)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>4,110</td> <td>水洗化率</td> <td>73.1%</td> <td>75.0%</td> </tr> </tbody> </table>		財政効果見込額 (千円)	指標	現状 (H28)	目標 (H33)	4,110	水洗化率	73.1%	75.0%
		財政効果見込額 (千円)		指標	現状 (H28)	目標 (H33)					
4,110	水洗化率	73.1%	75.0%								

No.	取組名	概要	所管								
102100	水道の有収率向上対策 【継続】	有収率の向上を図るため、漏水の原因となる老朽化した給配水管等の布設替え、漏水調査等を効率的かつ継続的に実施していく。	企業局 (水道局)								
		<table border="1"> <thead> <tr> <th>財政効果見込額 (千円)</th> <th>指標</th> <th>現状 (H28)</th> <th>目標 (H33)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>46,123</td> <td>有収率</td> <td>83.77%</td> <td>86.77%</td> </tr> </tbody> </table>		財政効果見込額 (千円)	指標	現状 (H28)	目標 (H33)	46,123	有収率	83.77%	86.77%
		財政効果見込額 (千円)		指標	現状 (H28)	目標 (H33)					
46,123	有収率	83.77%	86.77%								

2 行政運営の改革

(1) 民間活力の活用（財政効果見込額 約0.9億円）

No.	取組名	概要	所管			
201010	民間活力の導入推進 【継続】	公民連携に関する基本的な考え方やプロセス等をまとめたガイドラインを策定するとともに、PPP/PFI手法等の活用を図る。	市長公室			
		財政効果見込額 (千円)		指標	現状 (H28)	目標 (H33)
		未定		優先的検討規定の策定	0	1
		PFI手法を活用した事業の実施	0	1		

No.	取組名	概要	所管			
201020	指定管理者制度の活用 【継続】	民間活力の導入や市民サービス向上の観点から、施設や業務の性質を見極めたうえで、今後も指定管理者制度の活用を図る。また、指定管理者による管理運営の適正を期するため、モニタリングの実施を行い、適切な状況把握に努め、行政のチェック機能を強化する。	総務局 公の施設所 管局			
		財政効果見込額 (千円)		指標	現状 (H28)	目標 (H33)
		未定				

No.	取組名	概要	所管			
201030	民間委託の推進 【一部継続】	定型的業務に限らず、事務事業全般について委託の可能性を検証し、委託が可能な業務については積極的に推進する。	各局			
		財政効果見込額 (千円)		指標	現状 (H28)	目標 (H33)
		41,709		小学校給食調理業務の委託校数（伏虎義務教育学校含む）	30校	35校

No.	取組名	概要	所管			
201040	旭学園の民設民営化の推進 【継続】	児童養護施設和歌山市立旭学園が老朽化してきている中、施設を建替えることで入所児童の生活環境の改善を図る。施設建替えの機会に、現在の指定管理者制度から、民設民営方式に切り替える。	福祉局			
		財政効果見込額 (千円)		指標	現状 (H28)	目標 (H33)
		52,126				

(2) 市民協働の推進 (財政効果見込額 未定)

No.	取組名	概要	指標		現状 (H28)	目標 (H33)	所管	
202010	市民協働の推進 【継続】	協働指針及び協働推進計画に基づき、協働の担い手づくりと協働できる環境づくりに努める。 また、事業の実施に当たっては、協働することにより、効果的にサービスを提供できるものについて、積極的に協働の実践に取り組む。	財政効果見込額 (千円)	未定	登録団体数	374団体	395団体	市民環境局 各局

No.	取組名	概要	指標		現状 (H28)	目標 (H33)	所管	
202020	支所・連絡所の機能強化 【新規】	地域の課題を行政につなぐパイプ役としての機能を強化するために、支所・連絡所と定期的に協議を行い、地域のニーズを的確に把握する。	財政効果見込額 (千円)	—	支所・連絡所との定期的な協議	0回	年4回	市民環境局

No.	取組名	概要	指標		現状 (H28)	目標 (H33)	所管	
202030	審議会等への男女共同参画の推進 【継続】	男女共同参画の推進が図れるよう、和歌山市男女共生推進行動計画に基づき、審議会等における女性委員の登用を推進する。	財政効果見込額 (千円)	—	審議会等への女性の参画率	28.3%	35.0%	市民環境局

No.	取組名	概要	指標		現状 (H28)	目標 (H32)	所管	
202040	ごみ減量及び資源化の推進 【継続】	和歌山市一般廃棄物処理基本計画において、平成23年度から平成32年度までの10年間で1人1日当たりのごみ排出量(資源を除く。)の約30%削減を目標と定めた。青岸ストックヤードの開設により、さらに焼却ごみの減量や資源化の向上に取り組むとともに、今後も市民と行政が連携し、ごみに関する意識の方向性を統一して取り組み、3Rを推進していく。	財政効果見込額 (千円)	未定	1人1日あたりのごみ排出量(資源を除く。)	920g/人・日	775g/人・日	市民環境局

No.	取組名	概要	指標		現状 (H28)	目標 (H33)	所管	
202050	附属機関への公募委員の登用の拡充 【継続】	附属機関の委員の選任にあたり、市民の積極的な市政への参画を促進するため、委員に求められる専門知識などに十分配慮しつつ公募委員の充実を図る。	財政効果見込額 (千円)	—	公募委員の割合が10%以上の附属機関の割合(公募できない附属機関を除く。)	52.6%	100%	総務局

No.	取組名	概要	所管					
202060	市民意見募集（パブリックコメント）手続制度の徹底 【継続】	市が方針を定める基本的な計画の策定、市政に関する基本方針を定める内容とする条例並びに市民等に義務を課し又は権利を制限することを内容とする条例の制定等の際、その案及び資料等を周知し、市民等から広く意見や情報を求める。	総務局					
		<table border="1"> <thead> <tr> <th>財政効果見込額 (千円)</th> <th>指標</th> <th>現状 (H28)</th> <th>目標 (H33)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>—</td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> </tbody> </table>		財政効果見込額 (千円)	指標	現状 (H28)	目標 (H33)	—
財政効果見込額 (千円)	指標	現状 (H28)	目標 (H33)					
—								

(3) 他の行政機関との連携強化（財政効果見込額 未定）

No.	取組名	概要	所管					
203010	広域連携のあり方の検討 【継続】	人口減少・少子高齢社会においても、住民に提供する行政サービスの維持・向上を目指して、連携中枢都市圏の形成も視野に入れつつ、近隣市町と必要な協議を行い、連携して取り組める事項について順次実施していく。	総務局					
		<table border="1"> <thead> <tr> <th>財政効果見込額 (千円)</th> <th>指標</th> <th>現状 (H28)</th> <th>目標 (H33)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>未定</td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> </tbody> </table>		財政効果見込額 (千円)	指標	現状 (H28)	目標 (H33)	未定
財政効果見込額 (千円)	指標	現状 (H28)	目標 (H33)					
未定								

(4) 公共施設マネジメントの推進（財政効果見込額 約5.0億円）

No.	取組名	概要	所管					
204010	公共施設マネジメントの推進 【継続】	平成27年度に策定した「和歌山市公共施設マネジメント基本方針」に基づき、公共施設の規模適正化・複合化、長寿命化、維持管理経費の縮減等に努めるよう、各局の具体的な取組を支援する。	財政局					
		<table border="1"> <thead> <tr> <th>財政効果見込額 (千円)</th> <th>指標</th> <th>現状 (H28)</th> <th>目標 (H32)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>—</td> <td>個別施設計画の策定</td> <td></td> <td>H32年度までに策定</td> </tr> </tbody> </table>		財政効果見込額 (千円)	指標	現状 (H28)	目標 (H32)	—
財政効果見込額 (千円)	指標	現状 (H28)	目標 (H32)					
—	個別施設計画の策定		H32年度までに策定					

No.	取組名	概要	所管					
204020	今福霊園の適正な管理・運営 【継続】	環境の向上に資するよう整備を進める。 多区画の貸出しの実施など、ニーズにあった区画の効率的な使用により、募集に対する貸出率の向上を目指す。 また、平成27年度から開始した管理料の徴収を継続して実施する。	健康局					
		<table border="1"> <thead> <tr> <th>財政効果見込額 (千円)</th> <th>指標</th> <th>現状 (H28)</th> <th>目標 (H33)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>157,500</td> <td>募集に対する貸出率</td> <td>48%</td> <td>100%</td> </tr> </tbody> </table>		財政効果見込額 (千円)	指標	現状 (H28)	目標 (H33)	157,500
財政効果見込額 (千円)	指標	現状 (H28)	目標 (H33)					
157,500	募集に対する貸出率	48%	100%					

No.	取組名	概要	所管					
204030	幼保連携型認定こども園の推進 【継続】	和歌山市認定こども園整備計画に基づき、良質な幼児期の学校教育・保育を提供することのできる和歌山市幼保連携型認定こども園の適正な規模による配置を推進する。	福祉局					
		<table border="1"> <thead> <tr> <th>財政効果見込額 (千円)</th> <th>指標</th> <th>現状 (H28)</th> <th>目標 (H33)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>未定</td> <td>公立認定こども園数</td> <td>0</td> <td>3</td> </tr> </tbody> </table>		財政効果見込額 (千円)	指標	現状 (H28)	目標 (H33)	未定
財政効果見込額 (千円)	指標	現状 (H28)	目標 (H33)					
未定	公立認定こども園数	0	3					

No.	取組名	概要	指標		現状 (H28)	目標 (H33)	所管
204040	公園整備方針に基づく取組の推進 【新規】	公園整備方針に基づき、児童遊園等の都市公園化を進め、市民一人当たりの都市公園面積を充実させるとともに、都市計画公園のうち未供用区域の必要性について検証を行う。	財政効果見込額 (千円)	指標	現状 (H28)	目標 (H33)	都市建設局 (建設局) 産業交流局 (産業まちづくり局) 福祉局
		20,363	和歌山市が管理する市民一人当たりの都市公園面積	3.57㎡	4.50㎡		

No.	取組名	概要	指標		現状 (H28)	目標 (H33)	所管
204050	住宅第2課所管の市営住宅管理の見直し 【継続】	駐車場の整備や家賃減免の見直し、管理人手当の見直しについては、入居者の高齢化や若年層の転出などによるコミュニティバランスの低下に配慮しつつ進める必要があることから、今後とも歴史的経緯を踏まえ、将来のあるべき市営住宅の在り方や管理全般に関し、地域全体の在り方として地域住民と協議し、問題点を整理しながら解決を図る。	財政効果見込額 (千円)	指標	現状 (H28)	目標 (H33)	都市建設局 (建設局)
		57,234					

No.	取組名	概要	指標		現状 (H28)	目標 (H33)	所管
204060	公園施設の長寿命化 【継続】	都市公園における公園施設の管理について、従来の対症療法型管理から予防保全型管理に転換することで、安全性を確保し、ライフサイクルコストを縮減することを目的として策定された市所管の公園施設の長寿命化計画に基づき、施設整備を実施する。	財政効果見込額 (千円)	指標	現状 (H28)	目標 (H33)	都市建設局 (建設局)
		180	再整備を行う公園施設数	9施設	20施設 (5年間累計)		

No.	取組名	概要	指標		現状 (H28)	目標 (H33)	所管
204070	道路 (橋梁) の長寿命化 【継続】	従来の対症療法型管理から橋梁長寿命化修繕計画に基づく予防保全型管理に転換することにより、橋梁の延命化及び道路ネットワークの安全性と信頼性を確保するとともに、ライフサイクルコストの縮減を図る。 ※ 財政効果見込額は、50年後の財政効果見込額を基に算出したものである。	財政効果見込額 (千円)	指標	現状 (H28)	目標 (H33)	都市建設局 (建設局)
		29,220	長寿命化を行う橋梁数	20橋	25橋 (5年間累計)		

No.	取組名	概要	指標		現状 (H28)	目標 (H33)	所管
204080	和歌山市市営住宅長寿命化計画の推進 【継続】	市営住宅長寿命化計画に基づき、適切な住戸規模や設備の確保を図るとともに、老朽化市営住宅の建替え、住環境改善を計画的に進める。	財政効果見込額 (千円)	指標	現状 (H28)	目標 (H33)	都市建設局 (建設局)
		67,552	管理戸数	6,416戸	6,003戸		

No.	取組名	概要	指標		現状 (H28)	目標 (H33)	所管
204090	下水道施設の改築事業 【継続】	従来の事後保全型施設管理から予防保全型施設管理に転換することで、安全性の確保とライフサイクルコストの縮減を目的とした下水道長寿命化計画に基づき、下水処理場、ポンプ場及び管渠において改築更新を実施している。今後は、従前の長寿命化支援制度及び新たに創設されたストックマネジメント支援制度を活用し、点検・調査及び長寿命化を含めた改築等の事業を実施する。	財政効果見込額 (千円)	指標	現状 (H28)	目標 (H33)	企業局 (建設局)
		未定	ストックマネジメント計画の策定	2%	100%		

No.	取組名	概要	所管		
204100	小学校・中学校の適正規模化 【継続】	平成29年4月開校の伏虎義務教育学校については、適正規模化と小中一貫校化の先行事例となった。 児童生徒数の減少に伴う小中学校の小規模校化により、学校の活力や教育効果を維持する上で様々な課題が生じているため、今後は、学校の現状と課題、また地域における課題等について、調査及び検討を行い、学校の適正規模化と小中一貫校化の方向性を明らかにする基本計画・実施計画を策定し推進する。	教育委員会事務局		
		財政効果見込額 (千円)	指 標	現状 (H28)	目標 (H33)
		165,000	適正規模化を検討・調査する学校施設数	5校	5校 (5年間累計)

(5) 外郭団体への支援の見直し (財政効果見込額 未定)

No.	取組名	概要	所管		
205010	文化スポーツ振興財団への支援の見直し 【継続】	文化スポーツ振興財団を取り巻く状況の変化を踏まえ、組織機構のあり方の見直しや徹底した効率化に向けた取組を促す。 取組に応じて、人的・財政的支援の縮小。	総務局		
		財政効果見込額 (千円)	指 標	現状 (H28)	目標 (H33)
		未定			

No.	取組名	概要	所管		
205020	社会福祉協議会への支援の見直し 【継続】	自立性を高めるため、人的・財政的支援の縮小。 自主財源確保のための取組強化、資産の有効活用など自立化を促す。	福祉局		
		財政効果見込額 (千円)	指 標	現状 (H28)	目標 (H33)
		未定			

No.	取組名	概要	所管		
205030	シルバー人材センターへの支援の見直し 【継続】	事業開拓を進めるため、人的支援は継続。 自立性を高めるため、財政的支援は縮小。 会員増や業績向上のため、積極的な運営を促す。	産業交流局 (産業まちづくり局)		
		財政効果見込額 (千円)	指 標	現状 (H28)	目標 (H33)
		未定			

No.	取組名	概要	所管		
205040	中小企業勤労者福祉サービスセンターへの支援の見直し 【継続】	自立性を高めるため、財政的支援の縮小。 会員増のため、積極的な運営を促す。	産業交流局 (産業まちづくり局)		
		財政効果見込額 (千円)	指 標	現状 (H28)	目標 (H33)
		未定			

No.	取組名	概要	所管			
205050	地場産業振興センターへの支援の見直し 【継続】	わかちか広場へ移転後の効果を見極めつつ ・収益事業については、自立性を高めるため、財政的支援の縮小。 ・公益目的事業のうち、他団体への統合及び直営化が可能なものについて財政的支援の廃止。	産業交流局 (産業まちづくり局)			
		財政効果見込額 (千円)		指標	現状 (H28)	目標 (H33)
		未定				

No.	取組名	概要	所管			
205060	観光協会への支援の見直し 【新規】	組織体制の見直しを促す。 取組に応じて、人的・財政的支援のあり方の精査。	産業交流局 (産業まちづくり局)			
		財政効果見込額 (千円)		指標	現状 (H28)	目標 (H33)
		未定				

(6) 質の高い行政サービスの提供

No.	取組名	概要	所管			
206010	情報システム最適化計画の推進 【継続】	ホストコンピュータシステムの再構築を主眼とした情報システム最適化計画を引き続き推進し、IT関連経費の削減、市民サービスの向上を視野に入れた情報システム基盤の構築、事業継続性の向上、業務運用の効率化等を図る。	総務局			
		財政効果見込額 (千円)		指標	現状 (H28)	目標 (H33)
		—				

No.	取組名	概要	所管			
206020	公共交通ネットワークの維持改善 【継続】	公共交通事業者や関係行政機関と利用啓発、利便性・快適性向上、接続性向上及び交通ネットワークの維持改善策を協議・検討する。	総務局			
		財政効果見込額 (千円)		指標	現状 (H28)	目標 (H33)
		—		市内公共交通機関の年間輸送人数	29,742,502人	30,460,000人

No.	取組名	概要	所管			
206030	窓口業務の改善 【新規】	市民にとってよりわかりやすく、利用しやすい窓口サービスを効率的に提供できるように、さらなる窓口業務の改善を進める。	総務局			
		財政効果見込額 (千円)		指標	現状 (H28)	目標 (H33)
		—				

No.	取組名	概要	所管					
206040	公共工事の電子入札 拡大の検討 【継続】	業者の育成、利便性の向上により、入札・契約制度を改正する。 入札及び契約のより一層の適正化の推進を図るため、競争性、透明性の更なる向上や談合が行われにくい環境の整備を行う。	都市建設局 (建設局)					
		<table border="1"> <thead> <tr> <th>財政効果見込額 (千円)</th> <th>指標</th> <th>現状 (H28)</th> <th>目標 (H30)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>—</td> <td>全体工事件数に対する電子入札の割合</td> <td>30%</td> <td>100%</td> </tr> </tbody> </table>		財政効果見込額 (千円)	指標	現状 (H28)	目標 (H30)	—
財政効果見込額 (千円)	指標	現状 (H28)	目標 (H30)					
—	全体工事件数に対する電子入札の割合	30%	100%					

No.	取組名	概要	所管					
206050	公共下水道事業の地方 公営企業法適用 【新規】	公共下水道事業に地方公営企業法を適用し、経営の視点を重視する企業会計方式を導入することで、経営状況や資産内容の明確化による経営の透明性を確保する。	企業局 (建設局)					
		<table border="1"> <thead> <tr> <th>財政効果見込額 (千円)</th> <th>指標</th> <th>現状 (H28)</th> <th>目標 (H33)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>—</td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> </tbody> </table>		財政効果見込額 (千円)	指標	現状 (H28)	目標 (H33)	—
財政効果見込額 (千円)	指標	現状 (H28)	目標 (H33)					
—								

No.	取組名	概要	所管					
206060	期日前投票所の拡充 【継続】	有権者の投票環境や投票機会の向上をさらに図るため、大型商業施設等の人の集まる施設を選定し、期日前投票所を拡充していく。	選挙管理委員会事務局					
		<table border="1"> <thead> <tr> <th>財政効果見込額 (千円)</th> <th>指標</th> <th>現状 (H28)</th> <th>目標 (H33)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>—</td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> </tbody> </table>		財政効果見込額 (千円)	指標	現状 (H28)	目標 (H33)	—
財政効果見込額 (千円)	指標	現状 (H28)	目標 (H33)					
—								

3 組織の改革

(1) 定員管理の適正化（財政効果見込額 約15.7億円）

No.	取組名	概要			所管
301010	定員管理の適正化	平成29年度から平成33年度まで、再任用職員を含めた職員3,000人体制を維持する。 今後、増加する再任用職員の知識、経験を有効に活用するとともに、非正規職員が担うべき業務や任用のあり方の検討を進める。			総務局
		財政効果見込額 (千円)	指標	現状 (H28)	
	【継続】	1,565,271	再任用職員を含めた職員数	3,000人	

(2) 人的資源の育成と活用（財政効果見込額 約1.3億円）

No.	取組名	概要			所管
302010	人材育成の推進	多様化、複雑化する行政課題に加え、新たな課題や国の制度変更等に的確に対応するため、人材育成を進める必要があることから、OJT（指導育成能力）の向上、専門的・高度な実務研修を実施し、能力開発に努める。			総務局
		財政効果見込額 (千円)	指標	現状 (H28)	
	【継続】		職員アンケートで、「適切な指導・育成を受けている」と答えた職員の割合	84.0%	
			職員アンケートで、「現在実施されている職員研修は役に立っている、どちらかといえば役に立っている」と答えた職員の割合	78.3%	83.0%

No.	取組名	概要			所管
302020	働きがいのある職場の形成	女性の管理職への積極的登用、職場の時間外勤務の可視化や個別ヒアリングの実施による時間外勤務の縮減、人事評価制度の活用やスペシャリストの育成による職員の意欲向上に取り組み、働きがいのある職場の形成を図る。			総務局
		財政効果見込額 (千円)	指標	現状 (H28)	
	【継続】	133,725	管理的地位に占める女性職員の割合	7.3%	
			時間外総時間数（平成28年度比5%の削減）	352,309時間	334,694時間

(3) 効率的な組織体制の構築

No.	取組名	概要	所管							
303010	効率的な組織体制の構築	人口減少など社会経済環境や多様化する市民ニーズに即応した行政運営を行えるよう効率的・効果的な組織体制を構築する。また、市民にわかりやすい組織体制づくりを進める。	総務局							
		<table border="1"> <thead> <tr> <th>財政効果見込額 (千円)</th> <th>指標</th> <th>現状 (H28)</th> <th>目標 (H33)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>—</td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> </tbody> </table>		財政効果見込額 (千円)	指標	現状 (H28)	目標 (H33)	—		
	財政効果見込額 (千円)	指標		現状 (H28)	目標 (H33)					
—										
【継続】										

No.	取組名	概要	所管							
303020	下水道部と水道局の統合	公共下水道事業の公営企業法適用に合わせて、下水道部と水道局を統合する。	企業局（建設局、水道局） 総務局							
		<table border="1"> <thead> <tr> <th>財政効果見込額 (千円)</th> <th>指標</th> <th>現状 (H28)</th> <th>目標 (H33)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>—</td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> </tbody> </table>		財政効果見込額 (千円)	指標	現状 (H28)	目標 (H33)	—		
	財政効果見込額 (千円)	指標		現状 (H28)	目標 (H33)					
—										
【新規】										

和歌山市行財政改革実施計画

平成30年3月

和歌山市 総務局 企画部 行政経営課

〒640-8511 和歌山市七番丁23番地

TEL 073-435-1151

FAX 073-435-1321

